



CLUSTERS3

Interreg Europe



European Union
European Regional
Development Fund

Zarządzanie polityką klastrową

- od klastrów do inteligentnych specjalizacji
- pomorskie doświadczenia i obserwacje

Stanisław Szultka

7 marca 2017 r., Lublin

Od klastrów do specjalizacji...



Klastry pomorskie – polityka i pilotaż

Podejście top down, ale
poszukiwanie inicjatyw
oddolnych

Projekt własny SWP

+ zainicjowanie współpracy
środowisk/inicjatyw, która trwa do dziś
+ zdefiniowanie przedsięwzięć, które
były impulsem rozwojowym
+ zdefiniowanie polityki, która została
wdrożona

Wypracowanie
instrumentów wsparcia
rozwoju klastrów

Zainicjowanie i testowanie
działań wspierających
klastry:

- Spożywczy
- BioFarmCo
- Bursztyn
- Skomplikowane strategie kończą jako „pułkownik”
- Bez lidera nie da rady

Klastry kluczowe – Regionalny program wsparcia klastrów

Koncentracja na najsilniejszych
Konkurs na wybór klastrów

Kryteria wyboru:

- potencjał gospodarczy
- strategia
- partnerstwo

Poszerzanie inicjatyw
klastrowych

Próba koncentracji na
przedsięwzięciach
rozwojowych, a nie na
organizacji

Klastry: ICT

Energetyczny

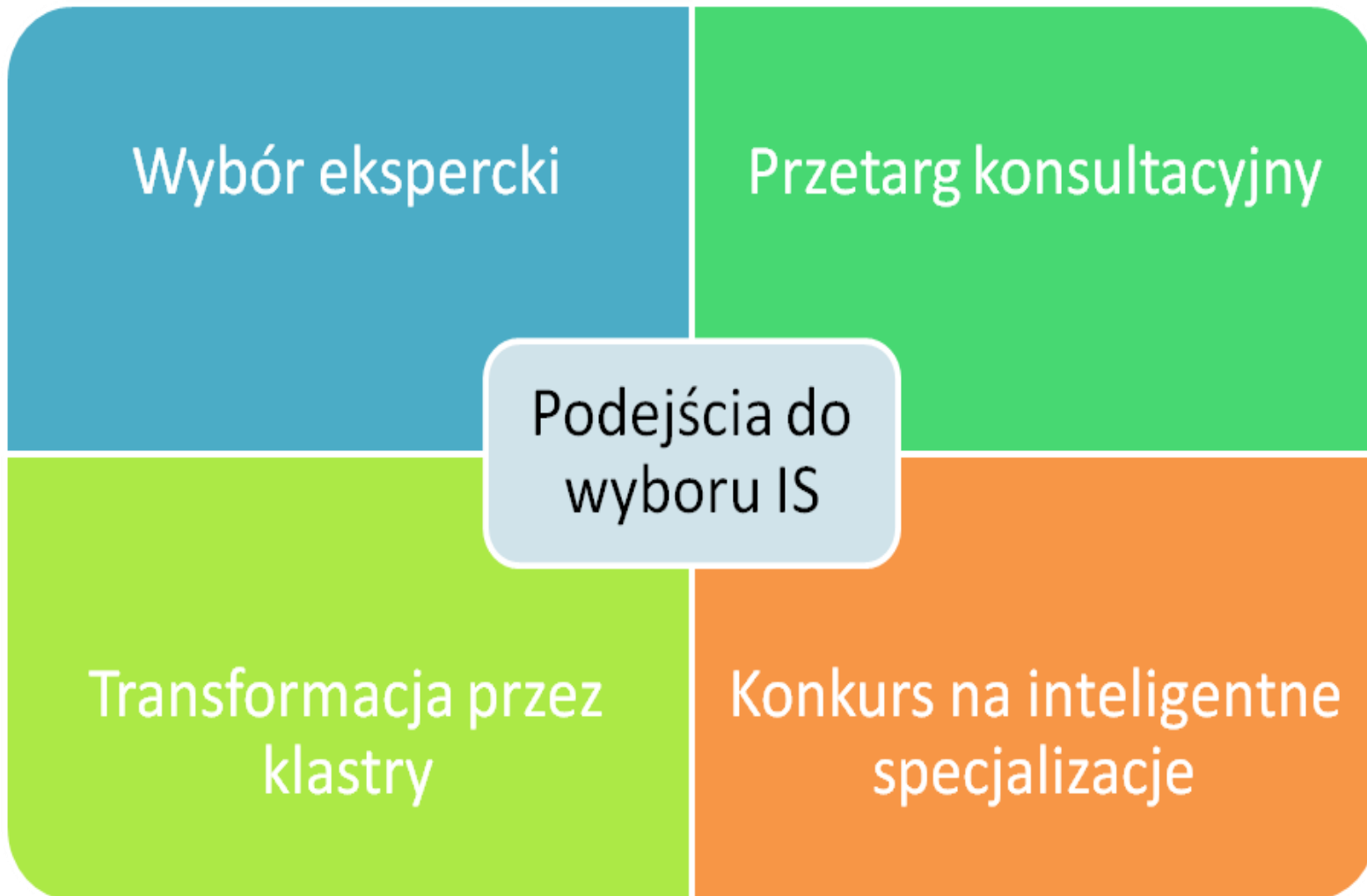
Budowlany

BioEkoChem

+ Rywalizacja mobilizuje
+ Poszerzanie daje siłę i nowe
pomysły – Pomorski klaster ICT

- Dla realizacji strategii trzeba mieć narzędzia
- Biurokracja potrafi zabić inicjatywę

Różne ścieżki dojścia do ISP (2013)



ISP

Kompleksowe podejście
Poszerzanie i mobilizacja
Silna rywalizacja ... i
skłanianie do kooperacji
Networking i poszukiwanie
tego co na styku...
Partnerski dialog

Wybór priorytetów rozwojowych
Koncentracja wsparcia (warunek
ex-ante)

Innowacyjność – poszukiwanie
tego co „nowe”

Partner dla samorządu do
definiowania wyzwań i polityki

ISP:	Morska	Energetyczna	ICT	Zdrowotna
------	--------	--------------	-----	-----------

+ Przede wszystkim bodźce
+ Dobre pomysły rodzą się „na styku”
+ Ciągłość i wyciąganie wniosków –
akumuluje wiedzę i doświadczenie (po
obu stronach) – pozwala iść dalej a nie
zaczynać zawsz od nowa

- Wiarygodność łatwo stracić
- Organizacja też jest ważna
(ciągłość, miejsce, symbol)

Od klastrów do specjalizacji...

Spożywczy

ICT

Morska

Biofarmko

Energetyczny

ICT

Bursztyn

Budowlany

Energetyczna

BioEkoChem

Zdrowotna

**Klastry pomorskie -
koncepcja polityki
i działania pilotażowe**

**Klastry Kluczowe
Regionalny
Program Wsparcia
Klastrów**

**Inteligentne
specjalizacje
Pomorza**

2006 - 2008

2009 - 2013

2014 -

Poziom polityki – poziom inicjatywy

Polityka

- Definiowanie ram wsparcia
- Zarządzanie procesem
- Negocjacje
- Uruchomienie instrumentów wsparcia

Partnerstwo oddolne

- Utworzenie inicjatywy
- Diagnoza potrzeb i potencjału
- Zdefiniowanie agendy
- Zbudowanie partnerstwa
- Negocjacje z administracją
- Wdrażanie

Kilka wniosków

- Duży może więcej – masa krytyczna dla interakcji i dla wybicia się na podmiotowość/samodzielność
- Koncentracja na tym co łączy, a nie co dzieli
- Bodźce są ważniejsze niż formalne nakazy/regulacje
- Wiarygodność
- Czas nie płynie dla wszystkich tak samo

Proces jest ważniejszy niż cel



CLUSTERS3

Interreg Europe



European Union
European Regional
Development Fund

Dziękuję!